

臺中市政府政風處 111 年度施政計畫

壹、前言

為落實市長施政理念，本處依據本府 8 大核心價值及 12 大施政發展策略，及以前述作為擬訂基礎之中程施政計畫，並以「陽光政治、清廉城市」作為施政願景編定 111 年度施政計畫，共計有 10 項重要推動計畫。

本處以優質廉能治理，積極推動各項防貪、反貪及肅貪政策，協助機關推展行政透明措施，強化透明與課責，健全機關廉政預防檢核機制，並透過廉能教育訓練、社會參與及廉政扎根等宣導活動，有效推廣至學校、社區及企業，深化公民反貪意識。另對民眾關切且易滋弊端業務深入查察，公正客觀審慎查處貪瀆不法案件，全力查辦貪腐，以具體行動、創新變革、興利預防與服務導向，積極強化廉政作為，建立具競爭力之廉能政府。

貳、年度施政目標及策略

一、12 大施政發展策略

(一)10-1-4 推動廉能透明政府：致力機關透明措施，落實便民效能政府

- 1、辦理「廉能透明獎」徵選活動，推動機關行政透明：為接軌國際、順應世界潮流，致力於聯合國反貪腐公約社會參與主要精神「行政透明」，協助本府各機關提升業務透明化程度，辦理「廉能透明獎」徵選活動，透過良性競爭分組競賽，鼓勵機關積極參賽，擴大活動效益，並建立公平公開的專業評審團隊，由不同專業領域的內外聘委員共同評選，建立「廉能透明獎」之公信力。
- 2、擴大宣傳效益，落實廉能透明之目標：透過本府各項大型活動時機辦理廉能透明宣導活動，行銷本府各項透明措施，另設計線上問卷調查，獲得市民反饋，藉由宣傳與民眾反饋等內容，積極提升本府廉能透明目標，實踐陽光政治之理念。
- 3、督同所屬政風單位召開機關廉政會報：由首長邀集各級主管共同研析機關內部廉政風險，落實內稽內控，並檢討機關廉政工作執行成效，凝聚機關廉政共識，積極提升行政效能。

二、執行專案維護，優化重要施政成效

持續推動機關安全維護、公務機密及資訊稽核等業務之宣導、訓練及檢查，消弭機關廳舍管理潛在風險，增加突發災害應處能力，提升公務機密維護效能，防杜洩密情事發生，降低資安風險，強化資訊安全管理能力，協助各機關(構)營造安全穩健公務環境之長期目標。

111 年規劃辦理「兒童遊戲場專案安全維護」，依據「兒童遊戲場設施安全管理規範」檢視本府所轄各機關學校遊樂設施辦理情形，透過安全檢查、問卷訪查及違規查處提報，維護兒童及少年休閒與遊憩安全；另針對年度重大活動規劃辦理「全國身心障礙運動會專案安全維護」，協調警察及消防機關針對全國參賽隊伍之住宿及競賽場地進行檢查，建立應變通報機制，掌握各項維安情資，維護選手備賽、競賽時之安全。

三、專案執行業務稽核，興利優化廉能願景

為推動本府政風文化再造，消弭違失弊端於無形，透過各機關評估廉政風險，針對高、中度風險或易受民眾詬病之業務，規劃年度稽核主題項目，期有效掌握弊源、機先防制。執行過程利用書面調卷、實地現勘或專案訪查等方式，檢視業務執行有無疏漏，稽核發現之缺失，協調相關單位研析成因提出解決方案，據以研擬相關興革意見，並視需要列管追蹤後續改善情形，促請策進與作為制度研修參考，如發現違失或不法情事者，依相關法令規定處理，期由法規面、制度面、執行面及人員管理研處治本之策，優化廉政興利作為。

四、持續整合預警防貪機制，啟動廉能政府正向循環

為端正行政風氣，促進廉能政治，當機關出現潛存風險事件或人員時，基於政風興利防弊工作思維，機先採取預警作為，適時防堵機關業務漏洞或缺失，避免機關同仁誤觸法網，並杜絕不必要爭議，即時提出具體改進建議，充分展現政風預防作為；另積極針對機關員工已發生貪瀆不法或行政違失案件，研析肇生之動機、手法，並檢討法令規章或內部管制監督作業有無缺漏，適時研提防治措施或策進建議，供機關同仁參採改進，避免相同弊失再生，透過推動再防貪機制，啟動廉能政府正向循環。

五、研編風險業務防貪指引，精準提供興利防弊指南

針對本府風險業務結合清查或稽核所見違失態樣，及蒐集實務上曾發生之貪瀆或弊失案例，篩選代表性案例後，分析其弊端成因及潛存風險，提出因應對策或建議方針，並透過業務單位同仁參與研討，專家學者提供專業建言，使個案防治措施具體可行，據以編輯成防貪指引手冊，提供同仁辦理風險業務之參考，避免同仁因法令認識及經驗不足、制度未盡周全或人情壓力而誤觸法網。

六、實地抽驗公共工程，促進本府良善施工環境

為提升本府公共工程施工品質，聘請具有土木、結構或建築等相關專長之專家學者，協助實地抽查本府所屬機關暨學校施工中工程，冀由抽驗所見缺失改善工程品質，藉此達成有效運用預算經費、設計優質建材、廠商按圖施工、機關落實督導以建設優質公共工程之目標；倘抽驗發現工程採購有潛存不法情事，將深入發掘貪瀆舞弊，即時查處不法，移請司法機關偵辦，營造良善施工環境與保障人民權益。

七、跨域整合機關資源，共同展現關鍵能量

- (一)強化國際接軌，行銷臺中廉政成果：為接軌國際、符合世界趨勢，擴大辦理跨域整合交流活動，以互動交流模式深入探討廉能城市治理成果與發展，藉以落實「陽光政治·廉能臺灣·接軌國際·中部領航」之施政願景。
- (二)透過跨縣市交流，促進志工多元參與：為整合提升廉政志工能量，透過廉政志工觀摩研習及專業教育訓練等活動，進行跨縣市交流，積極培訓廉政志工專業知能，並規劃妥適志工服務方案，提升機關整體運用效益，促進志工多元參與，展現廉政具體成效，實現社會大眾對公共服務與需求的期望。

八、積極推動社會參與，深耕校園廉潔誠信

回應聯合國反貪腐公約國際審查結論性意見第 21 點：「政府須考慮幼兒園及小學的廉潔教育，應納入教育部門的核心任務之中」。本處規劃廉潔教育向下紮根，透過落實各級學校的廉潔教育，將廉潔、誠信及貪腐零容忍等意識納入適合各學齡層的廉潔課程教材、教案或專案活動中；更將廉政概念融入動畫、繪本、教案、戲劇、造型玩偶等創新方式，靈活運用各種方法，有效將廉潔意識及品德素養注入不同學制、年齡層的學生，以擴大廉政深耕效能，型塑廉潔價值。

九、查處貪瀆不法，樹立廉能政府形象

- (一)辦理專案清查，加強內控機制防杜弊端：本處秉持「嚴謹查證、公正客觀」精神，結合防貪「積極興利一事前預防」之工作思維，針對民眾檢舉、首長交辦、民代質詢或本處暨所屬政風單位主動發掘案件，結合曾發生之貪瀆不法案例，研訂主題式專案清查，從中蒐報恐致弊失之風險因子，機先建構防貪對策，強化機關內控機制，並維護機關權益及廉政形象。
- (二)依法行政、適時究責，提升民眾對機關之信賴：針對員工涉及貪瀆不法案件經檢調單位簽結、不起訴，或經法院判決無罪而涉有行政違失，或違反公務員廉政倫理規範等規定情節嚴重者，主動簽辦追究相關人員之行政責任，並檢討其現任職務之適當性，俾使同仁知法、守法並避免貪瀆情事發生，藉以提升民眾對本府之信賴。

十、辦理道路工程查驗，確保道路平整，防杜偷工減料

本處擔任本府道路工程查驗小組秘書單位，依「精準選案、執行落實、後續貫徹」三大行動策略，按月篩選偏遠地區、低價搶標、不良廠商、民眾反映或承攬能量異常等道路工程辦理稽核，會同查驗委員進行平整度、厚度、壓實度及含油量等實地查驗取樣，發現缺失即當場責請廠商改善，列入紀錄後通知各受驗機關限期督促改善，並函復缺失改善結果，有效提升本市各行政區內道路工程之品質，確保道路平整，發揮廉政「預警」功能，杜絕廠商偷工減料。

十一、辦理採購稽核，增進採購效益，防制弊端發生

本處為本府採購稽核小組秘書單位，每年藉由稽核採購案件，監督本府各機關學校辦理採購案件時，有無違反政府採購法令，俾建構公平、公正、公開之採購環境。另定期辦理採購專業講習，提升小組成員執行採購稽核能力，以增進採購稽核效能。

十二、推動重大採購廉政平臺，強化監督機制，提升公共建設品質

為提升公共工程建設品質，強化保障採購人員機制，本府訂有「臺中市政府重大採購廉政平臺實施計畫」，擇定本市重大公共建設依規成立「重大採購廉政平臺」，期藉由資訊公開、定期集會、提供意見等作為，強化監督機制並維護廠商合理權益，以提升市政建設品質。

十三、落實公務倫理，完善登錄作為

本處督同所屬政風單位，依據行政院頒「公務員廉政倫理規範」及「行政院及所屬機關機構請託關說登錄查察作業要點」受理登錄廉政倫理

事件，並辦理請託關說事件抽查作業，有效發揮廉政「預警」功能。另逐案檢討分析登錄案件，釐析機關廉政倫理風險動向，並研提具體相關廉政措施。

十四、表揚獎勵廉潔楷模，型塑本府清廉形象

加強發掘員工廉能事蹟並辦理選拔活動，以收激濁揚清之效，發揮積極興利之表彰廉能功能，相關活動訊息及內容並登載於公開網站，另透過新聞媒體廣為行銷，以提升受獎人尊榮感並擴大廉政宣傳效果。

十五、擴大廉政宣導，深耕廉能意識

以創新作為，結合機關風險業務、專案稽核、機關首長施政重點及廉潔誠信等主題規劃辦理廉政宣導活動，並研編特定議題或通用性宣導教材、數位學習課程等多元方式加強廉政法紀宣導，並積極蒐集參與者反饋資訊，提出關鍵效益指標或統計數據，期深化公務員法令素養，建立本府廉潔公務文化。

十六、落實陽光法案，達成財產申報及利益衝突迴避案件「零裁罰」目標

(一)訂定「陽光法案工作實施計畫」，函發所屬政風單位配合辦理，推動各項陽光法案工作，包含提升網路申報及授權作業比例、協助申報人依法詳實申報財產等具體作為、審慎執行申報財產實質審核，以保障申報人權益，並降低申報人因不諳法令遭受裁罰情事發生。

(二)督同所屬政風單位以多元方式加強宣導公職人員利益衝突迴避新制規範，期使本府同仁踐行利益衝突自行迴避程序，避免因不諳法令規定致遭裁罰，並積極協助公職人員及關係人落實身分關係事前揭露及機關事後公開等行政透明化措施，以建立本府廉潔施政、透明治理之公務文化。

參、年度重要計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
12 大施政發展策略	10-1-4 推動廉能透明政府	<p>一、辦理「廉能透明獎」徵選活動，推動機關行政透明：為接軌國際、順應世界潮流，致力於聯合國反貪腐公約社會參與主要精神「行政透明」，協助本府各機關提升業務透明化程度，辦理「廉能透明獎」徵選活動，透過良性競爭分組競賽，鼓勵機關積極參賽，擴大活動效益，並建立公平公開的專業評審團隊，由不同專業領域的內外聘委員共同評選，建立「廉能透明獎」之公信力。</p> <p>二、擴大宣傳效益，落實廉能透明之目標：透過本府各項大型活動時機辦理廉能透明宣導活動，行銷本府各項透明措施，另設計線上問卷調查，獲得市民反饋，藉由宣傳與民眾反饋等內容，積極提升本府廉能透明目標，實踐陽光政治之理念。</p> <p>三、督同所屬政風單位召開機關廉政會報，由首長邀集各級主管共同研析機關內部廉政風險，落實內稽內控，並檢討機關廉政工作執行成效，凝聚機關廉政共識，積極提升行政效能。</p>

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
防貪業務	專案稽核	針對高、中度風險或易受民眾詬病之業務，規劃年度稽核主題項目，期有效掌握弊源、機先防制。執行過程利用實地現勘、專案訪查或書面調卷等方式，檢視業務執行有無疏漏，稽核發現之缺失，協調相關單位研析成因提出解決方案，據以研擬相關興革意見，並視需要列管追蹤後續改善情形，促請策進與作為制度研修參考，如發現違失或不法情事者，依相關法令規定處理，期由法規面、制度面、執行面及人員管理研處治本之策，優化廉政興利作為。
	社會參與活動	一、為擴大宣導效益，積極有效地將廉潔誠信等品格教育內容注入各年齡層學童，策劃「2022 廉潔教育系列活動實施計畫」。 二、由臺中廉潔寶寶小風帶領本市學童，結合 29 區人文特色，藉由特製教材、多媒體展示、手作課程等多元互動方式落實廉潔教育扎根與普及化，開啟孩子品德智慧旅程，成功將廉政教育向下紮根，以營造優質誠信校園學習環境，並擴大社會參與成效。
查處業務	查處貪瀆不法 樹立廉能政府	一、貪瀆線索、綁標圍標、一般非法、政風資料及行政處理等案件之發掘。 二、強化行政肅貪，適時追究責任。
陽光法案	道路工程查驗	一、按月篩選低價搶標、不良廠商、民眾反映或承攬能量異常等道路工程辦理稽核。 二、每季綜整道路工程查驗情形，於本府重大工程品質推動委員會提出工作報告，藉由分析缺失項目種類趨勢及各月查驗缺失情形之比較，提出策進建議供本府作為日後對道路工程精進政策規劃之參考，並請該季涉有嚴重缺失之道路工程主辦機關於會議中提出精進報告，使其確實檢討，以避免類案情形再次發生，進而有效提升本市道路工程品質。 三、依本府「道路工程查驗小組作業規定」積極督導道路工程主辦機關落實道路工程品質管理作業項目。
	政府採購稽核	一、每月針對本府各機關、公立學校辦理採購有異常情形或有實地專案稽核之必要者派案稽核監督。 二、彙整歷次稽核所見採購違失態樣並函轉本府各機關、學校落實採購內控管理機制，以減少採購作業疏失。 三、聘任具採購稽核專業背景之外聘委員，協助指導稽查人員辦理現場專案稽核。
	廉政會報	一、召開本府 111 年度廉政會報。 二、督導所屬政風單位辦理機關廉政會報。
	公務倫理	一、按季辦理請託關說登錄案件抽查作業。 二、按季彙整研析本府暨所屬機關登錄廉政倫理事件。 三、辦理本府廉潔楷模選拔。

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
	廉政宣導	督同所屬政風單位結合機關風險業務、專案稽核、機關首長施政重點及廉潔誠信等主題，辦理客製化專案宣導活動。
	公職人員財產申報及利益衝突迴避	訂定「陽光法案工作實施計畫」，函發所屬政風單位配合辦理，推動各項陽光法案工作，強化本府公務員對陽光法令之認知。